

SOMMAIRE

Retombées économiques potentielles de projets miniers au Québec

PAR ECOTEC CONSULTANTS

Septembre
2026



Association
minière du
Québec

NOTE IMPORTANTE

Par sa nature même, ce rapport est hautement prospectif. Il présente des retombées économiques estimées et fondées sur des scénarios et des hypothèses se déroulant dans les années et les décennies à venir, couvrant le cycle de vie d'un projet minier, soit les investissements nécessaires pour démarrer les opérations d'une mine jusqu'à la fin estimée des activités d'extraction. Il s'agit notamment d'hypothèses concernant des dépenses en biens et services pour les projets miniers, la situation géographique des fournisseurs, la structure de l'économie du Québec et du Canada, etc. De plus, il faut s'attendre à ce que les projets miniers mentionnés dans ce document ne se réalisent pas tous. Aucune conclusion ni interprétation ne doit être tirée du contenu de ce document concernant des décisions d'investissement relatives aux projets miniers présentés dans ce document, à l'échelle québécoise ou canadienne.

Ce rapport s'appuie sur les données disponibles dans les rapports techniques NI 43-101 rédigés pour le compte des sociétés minières propriétaires des projets miniers. Le Règlement 43-101 sur l'information concernant les projets miniers encadre la divulgation publique de l'information scientifique, technique et économique des projets miniers par les sociétés assujetties aux règles canadiennes en valeurs mobilières. Les projets qui ne sont pas visés par cette réglementation ou dont les données ne sont pas disponibles publiquement ne font pas partie du périmètre de l'analyse.

Le présent rapport ne constitue ni une validation des données utilisées par celles-ci, ni une déclaration explicite quant à leur exactitude. Un projet minier est, par nature, dynamique et ses paramètres économiques, notamment les coûts, le prix des minéraux, les calendriers de production, les taux de change et d'autres facteurs, évoluent régulièrement. Cela est d'autant plus vrai pour les 45 projets miniers retenus.

Il convient également de noter que ce rapport ne comprend pas d'activités économiques en aval des projets miniers. En d'autres mots, aucun calcul n'a été réalisé au sujet de la transformation des minéraux au-delà de la première transformation (qui est souvent faite sur le site minier lui-même) ni sur l'établissement de nouvelles filières basées sur les minéraux critiques et stratégiques ou des activités de recyclage de minéraux.

Ce rapport utilise une source unique de données, soit les données obtenues auprès de l'industrie minière du Québec en 2022 et qui sont utilisées par l'Association minière du Québec pour produire aux deux ans un rapport sur les retombées économiques de l'industrie minière. Cette base de données contient la structure détaillée des coûts de production, par type de minerai, ainsi que la liste complète des fournisseurs de l'industrie minière. Elle contient aussi les informations au sujet des lieux de travail et de résidence des travailleurs. Ces données ont été utilisées pour raffiner les informations contenues dans les rapports techniques NI 43-101 et obtenir des estimations de retombées économiques plus précises pour le Québec ainsi que pour ses 17 régions administratives.

Les estimations des retombées économiques, notamment en matière d'emplois, de produit intérieur brut (PIB) et de certaines recettes fiscales directes et indirectes pour l'économie québécoise, ont été réalisées à l'aide du modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec (ISQ). Les retombées induites, la ventilation des retombées par région administrative ainsi que les retombées pour le reste du Canada ont été calculées à l'aide de modèles entrées-sorties de l'économie canadienne et québécoise développés par EcoTec Consultants.

PARTIE 1

Faits saillants au Québec



Bien qu'il existe plus de 1 100 projets d'exploration au Québec actuellement, cette étude fait une estimation des retombées économiques potentielles pour le Québec et pour le Canada de 45 projets miniers avancés qui sont à divers stades de développement et pour lesquels des données techniques et économiques sont disponibles.

Ceux-ci représentent une partie importante d'une cinquantaine de projets avancés qui sont présentement à l'étude sur le territoire québécois. Les projets dans cette étude permettent d'estimer un ordre de grandeur pour les retombées économiques potentielles au Québec des projets miniers pour les prochaines décennies. Il convient toutefois de mentionner qu'il faut s'attendre à ce que certains des projets miniers de cette liste ne se réalisent pas et qu'il n'est pas possible d'établir un horizon temporel précis.

Si tous les projets se réalisaient, les activités associées à ces projets pourraient représenter des dépenses estimées à 609,3 milliards de dollars au Canada, dont 577,0 milliards de dollars au Québec, représentant près de 95% des dépenses estimées.

Ces dépenses couvrent l'ensemble du cycle de vie des projets, incluant les investissements et le chiffre d'affaires.

Selon les données analysées, ces projets pourraient représenter au Québec au cours des prochaines décennies :

- jusqu'à 471,4 milliards de dollars de contribution au produit intérieur brut (PIB) québécois;
- jusqu'à 1,6 million d'années-personnes de travail, soit l'équivalent d'emplois à temps plein sur une année;
- jusqu'à 100,3 milliards de dollars de revenus fiscaux et parafiscaux pour le gouvernement du Québec.

Échelonnées sur plusieurs décennies, ces retombées soutiendraient l'économie québécoise de façon durable en créant des emplois, en stimulant les investissements et en générant des occasions d'affaires pour les entreprises de toutes les régions du Québec.

L'étude met également en évidence le rôle croissant que pourrait jouer le Québec dans la production de minéraux critiques et stratégiques, en plus de la production d'or et de fer. Les projets analysés permettraient l'extraction de onze minéraux critiques et stratégiques : le cuivre, le graphite, le lithium, le nickel, le niobium, le scandium, le phosphate, le fer de haute pureté, les éléments des terres rares, le titane et le zinc.

Plus encore, 27 des 45 projets étudiés visent principalement l'extraction de minéraux critiques et stratégiques (MCS), ce qui illustre l'importance grandissante du Québec dans les chaînes d'approvisionnement liées à la transition énergétique, à l'électrification des transports, aux technologies numériques et à la sécurité économique. Le développement de ces projets positionne ainsi le Québec comme un acteur incontournable de l'économie de demain.

Échelonnées sur plusieurs décennies, ces retombées soutiendraient l'économie québécoise de façon durable en créant des emplois, en stimulant les investissements et en générant des occasions d'affaires pour les entreprises de toutes les régions du Québec.



Ces 45 projets ne représentent pas l'ensemble des projets miniers au Québec. Le potentiel minier du Québec est considérable alors que seule une petite partie du Québec a été explorée à ce jour. Cependant, ces 45 projets avancés permettent d'estimer un ordre de grandeur pour les retombées économiques potentielles au Québec des projets miniers pour les prochaines décennies.

Le Tableau I-1 présente la liste des 45 projets miniers inclus dans cette étude. Le tableau est classé selon l'ordre alphabétique du minerai principal. Les projets sont particulièrement concentrés dans les trois grandes régions minières actuelles au Québec, soit le Nord-du-Québec, l'Abitibi-Témiscamingue et la Côte-Nord.

La région administrative avec le plus grand nombre de projets miniers dans cette étude est le Nord-du-Québec avec 23 projets. La vaste étendue géographique sous-explorée de cette région explique en partie le fait qu'elle regroupe plus de la moitié des projets miniers dans cette étude. De plus, elle a la distinction d'être la région avec la plus grande variété de minéraux, soit sept des douze recensés dans cette étude. Son territoire regroupe surtout des projets miniers dans les secteurs des mines aurifères (7), de lithium (6) et de minerai de fer (5).

La région de l'Abitibi-Témiscamingue regroupe quant à elle onze projets miniers répartis entre quatre minéraux. Cependant, le secteur aurifère (or) demeure dominant dans cette région avec huit projets. Les 11 autres projets miniers sont répartis entre la Côte-Nord (5), le Saguenay-Lac-Saint-Jean (4) ainsi que les régions de Lanaudière et de l'Outaouais, qui comptent chacune un projet.

TABLEAU I-1 - Liste des projets miniers dans cette étude

NOM DU PROJET	MINERAI PRINCIPAL	RÉGION ADMINISTRATIVE
Complexe Caber	Cuivre	Nord-du-Québec
Full Moon	Fer	Nord-du-Québec
Hopes Advance	Fer	Nord-du-Québec
Houston (fosse Malcolm)	Fer	Côte-Nord
BlackRock	Fer de haute pureté	Nord-du-Québec
Lac Otelnuk	Fer de haute pureté	Nord-du-Québec

NOM DU PROJET	MINÉRAI PRINCIPAL	RÉGION ADMINISTRATIVE
Mont Sorcier	Fer de haute pureté	Nord-du-Québec
La Loutre Graphite	Graphite	Outaouais
Lac Knife	Graphite	Côte-Nord
Matawinie	Graphite	Lanaudière
Uatnan	Graphite	Côte-Nord
Adina	Lithium	Nord-du-Québec
Authier	Lithium	Abitibi-Témiscamingue
Moblan	Lithium	Nord-du-Québec
Rose Lithium-Tantale	Lithium	Nord-du-Québec
Shaakichiwaanaan	Lithium	Nord-du-Québec
Sirmac-Dike #5	Lithium	Nord-du-Québec
Whabouchi	Lithium	Nord-du-Québec
Dumont Nickel	Nickel	Abitibi-Témiscamingue
Crevier	Niobium	Saguenay-Lac-Saint-Jean
Chimo	Or	Abitibi-Témiscamingue
Croinor Gold	Or	Abitibi-Témiscamingue
Duparquet	Or	Abitibi-Témiscamingue
Eau Claire	Or	Nord-du-Québec
Fenelon	Or	Nord-du-Québec
Géant Dormant	Or	Nord-du-Québec
Horne 5	Or	Abitibi-Témiscamingue
Lac Bachelor	Or	Nord-du-Québec
Marban Alliance	Or	Abitibi-Témiscamingue
Novador	Or	Abitibi-Témiscamingue
O'Brien	Or	Abitibi-Témiscamingue
Perron	Or	Nord-du-Québec
Troilus	Or	Nord-du-Québec
Wasamac	Or	Abitibi-Témiscamingue
Windfall	Or	Nord-du-Québec
Bégin-Lamarche	Phosphate	Saguenay-Lac-Saint-Jean
Lac à l'Original	Phosphate	Saguenay-Lac-Saint-Jean
Lac à Paul	Phosphate	Saguenay-Lac-Saint-Jean
Crater Lake	Scandium	Nord-du-Québec
Ashram	Terres rares	Nord-du-Québec
Kwyjibo	Terres rares	Côte-Nord
Strange Lake/B-Zone	Terres rares	Nord-du-Québec
La Blache	Titane	Côte-Nord
Abcourt-Barvue	Zinc	Abitibi-Témiscamingue
Lac Scott	Zinc	Nord-du-Québec



Par ailleurs, les projets miniers pourraient créer et soutenir un total estimé à 2,2 millions années-personnes (équivalent à des emplois à temps plein pendant un an) pour toute la durée de vie des mines, incluant la construction, la production et la fermeture. De ce nombre, 1,6 million d'années-personnes d'emploi seraient au Québec (72,7 %) et 0,6 million (27,3 %) dans le reste du Canada, où sont situés de nombreux fournisseurs de l'industrie minière au Québec.

Il faut souligner le fait que les retombées économiques générées par les projets miniers, telles que mesurées par l'impact sur le marché du travail, seraient distribuées dans toutes les régions du Québec. Cependant, les retombées au Québec seraient concentrées dans cinq régions. Les trois principales régions minières font partie de ce groupe : l'Abitibi-Témiscamingue, qui arrive largement en tête avec 332 788 (15,1 %), la Côte-Nord avec 211 497 (9,6 %) et la région du Nord-du-Québec avec 101 533 (4,6 %). Deux autres régions où les retombées seraient importantes sont Montréal avec 219 378 (10,0 %) et le Saguenay-Lac-Saint-Jean avec 110 000 (5,0 %).

Les emplois directs de la production des gisements miniers seraient de nouveaux emplois qui viendraient augmenter le nombre d'emplois qui existent actuellement dans ces régions. Par ailleurs, il faudrait déterminer combien de ces projets miniers verront le jour et déterminer quelle sera leur durée de vie. Combien de ces projets seront démarrés en même temps ? Quelle sera leur durée de production ? Quelles mines actuellement en production arriveront à la fin de leur activité, libérant ainsi de la main-d'œuvre et des ressources pour contribuer à la production des nouvelles mines ?

Les emplois sont une mesure assez juste de l'importance d'une activité économique pour le marché du travail et le PIB correspond à la contribution à l'activité économique et à la richesse collective telle que mesurée par la valeur ajoutée. Les revenus fiscaux et parafiscaux, quant à eux, représentent les bénéfices pour les deux paliers de gouvernement provenant des activités des projets miniers au Québec.

Les projets miniers au Québec pourraient générer des revenus fiscaux et parafiscaux totalisant 154,0 G\$, dont 100,3 G\$ pour le gouvernement du Québec et 53,8 G\$ pour le gouvernement du Canada. L'impôt minier (redevances minières) serait la source la plus importante de revenus pour le gouvernement du Québec avec des recettes estimées à 33,0 G\$. L'impôt sur les revenus des entreprises pourrait amener 24,7 G\$ dans les coffres de l'État, alors que la parafiscalité représenterait la troisième source de revenus en importance avec 24,0 G\$. L'impôt sur le revenu des particuliers pourrait rapporter 13,8 G\$, tandis que la TVQ et les autres taxes indirectes pourraient représenter des recettes de 4,8 G\$. La source de revenus la plus importante pour le gouvernement du Canada serait l'impôt sur les revenus des entreprises (32,8 G\$), suivi de l'impôt sur le revenu des particuliers (12,0 G\$), de la parafiscalité (4,9 G\$) ainsi que de la TPS et des autres taxes indirectes (4,1 G\$).

Les projets miniers ont le potentiel d'injecter au cours des prochaines décennies des montants d'argent considérables dans l'économie du Québec : un total estimé à 609,3 G\$ au Canada, dont 577,0 G\$ au Québec. Ces activités pourraient créer et soutenir 1,6 million d'années-personnes d'emploi au Québec et générer un PIB estimé à 471,4 G\$.

PARTIE 2

Faits saillants par région



NORD-DU-QUÉBEC

Le Nord-du-Québec constitue le principal moteur de croissance de l'industrie minière québécoise et concentre à lui seul plus du tiers des retombées économiques potentielles associées aux projets étudiés. La région se distingue par l'importance de son potentiel géologique, le nombre élevé de projets en développement et sa forte concentration de minéraux critiques et stratégiques, qui la positionnent au cœur de la transition énergétique.

Portrait des projets miniers

- Nombre de projets miniers dans la région : 23 projets recensés dans l'étude, soit plus de la moitié (51 %) des 45 projets analysés au Québec et le plus grand nombre parmi les régions administratives.
- Répartition des projets : 7 projets aurifères; 6 projets de lithium; 5 projets de minerai de fer; 1 projet de cuivre; 1 projet de scandium; 2 projets de terres rares; 1 projet de zinc.
- Part des minéraux critiques et stratégiques : 16 des 23 projets recensés concernent des MCS, notamment le fer de haute pureté, le lithium, le cuivre, le scandium, les terres rares et le zinc.

Investissements et activités économiques potentiels

- Valeur totale des investissements et de la production : 220,0 G\$
- Part du total québécois : 36,1 %
- Rang provincial : 1^{er} sur 17 régions.

Emplois potentiels

- Emplois directs : 26 761 années-personnes
- Rang pour les emplois directs : 4^e au Québec.
- Emplois totaux générés ou soutenus : 101 533 années-personnes
- Part de l'emploi minier total québécois : 4,6 %

Contribution potentielle au PIB

- PIB généré : 205,4 G\$
- Part du PIB québécois : 35,1 %
- Rang provincial : 1^{er} sur 17 régions.



ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

L'Abitibi-Témiscamingue constitue le cœur historique de l'industrie minière québécoise et demeure la principale région minière du Québec en matière d'emplois et d'expertise. La région bénéficie à la fois d'une forte concentration de projets miniers, notamment aurifères, et d'un écosystème complet de fournisseurs, d'équipementiers et de services spécialisés qui soutiennent les activités minières partout dans la province.

Portrait des projets miniers

- Nombre de projets miniers dans la région : 11 projets recensés dans l'étude, soit près du quart (24 %) des 45 projets analysés au Québec.
- Répartition des projets : 8 projets aurifères; 1 projet de lithium; 1 projet de nickel; 1 projet de zinc.
- Part des minéraux critiques et stratégiques : 3 des 4 principaux minéraux présents dans la région sont considérés comme des MCS, soit le lithium, le nickel et le zinc.

Investissements et activités économiques potentiels

- Valeur totale des investissements et de la production : 97,8 G\$
- Part du total québécois : 16,1 %
- Rang provincial : 2^e sur 17 régions.

Emplois potentiels

- Emplois directs : 79 066 années-personnes
- Rang pour les emplois directs : 1^{er} au Québec
- Emplois totaux générés ou soutenus : 332 788 années-personnes
- Part de l'emploi minier total québécois : 15,1 %

Contribution potentielle au PIB

- PIB généré : 70,6 G\$
- Part du PIB québécois : 12,1 %
- Rang provincial : 2^e sur 17 régions.



CÔTE-NORD

La Côte-Nord constitue l'une des principales régions minières du Québec et occupe une place stratégique dans le développement des ressources naturelles de la province. Forte de son expertise historique dans le minerai de fer et de son accès privilégié aux infrastructures portuaires, la région est appelée à jouer un rôle majeur dans l'approvisionnement mondial en minéraux critiques et stratégiques, notamment le fer de haute pureté, le graphite, le titane et les terres rares.

Portrait des projets miniers

- Nombre de projets miniers dans la région : 5 projets recensés dans l'étude, soit environ 11 % des 45 projets analysés au Québec.
- Répartition des projets : 1 projet de minerai de fer; 2 projets de graphite; 1 projet de terres rares; 1 projet de titane.
- Part des minéraux critiques et stratégiques : 4 des 5 projets recensés concernent des MCS, soit le fer de haute pureté, le graphite, le titane et les terres rares.

Investissements et activités économiques potentiels

- Valeur totale des investissements et de la production : 73,7 G\$
- Part du total québécois : 12,1 %
- Rang provincial : 3^e sur 17 régions.

Emplois potentiels

- Emplois directs : 51 664 années-personnes
- Rang pour les emplois directs : 2^e au Québec.
- Emplois totaux générés ou soutenus : 211 497 années-personnes
- Part de l'emploi minier total québécois : 9,6 %

Contribution potentielle au PIB

- PIB généré : 39,8 G\$
- Part du PIB québécois : 6,8 %
- Rang provincial : 3^e sur 17 régions

SAGUENAY–LAC-SAINT-JEAN

Le Saguenay–Lac-Saint-Jean se distingue par sa combinaison unique de projets miniers et d’une importante capacité industrielle et manufacturière. La région est appelée à jouer un rôle stratégique dans le développement des minéraux critiques et stratégiques, particulièrement dans les filières du phosphate et du niobium, tout en bénéficiant de retombées importantes liées à la transformation et à la chaîne d’approvisionnement minière québécoise.

Portrait des projets miniers

- Nombre de projets miniers dans la région : 4 projets recensés dans l’étude, soit près de 9 % des 45 projets analysés au Québec.
- Répartition des projets : 3 projets de phosphate et 1 projet de niobium.
- Part des minéraux critiques et stratégiques : 100 % des projets recensés dans la région concernent des MCS.

Investissements et activités économiques potentiels

- Valeur totale des investissements et de la production : 24,4 G\$
- Part du total québécois : 4,0 %
- Rang provincial : 5^e sur 17 régions.

Emplois potentiels

- Emplois directs : 39 205 années-personnes
- Rang pour les emplois directs : 3^e au Québec.
- Emplois totaux générés ou soutenus : 110 000 années-personnes
- Part de l’emploi minier total québécois : 5,0 %

Contribution potentielle au PIB

- PIB généré : 27,2 G\$
- Part du PIB québécois : 4,7 %
- Rang provincial : 5^e sur 17 régions.





Six éléments importants méritent d'être retenus :

1. Les données de ce rapport ne représentent qu'une estimation du potentiel de certains projets miniers du Québec à court et moyen terme et pour lesquelles les données sont disponibles dans les documents techniques NI 43-101. Il est attendu que certains de ces projets miniers figurant parmi les 45 projets sélectionnés ne mèneront pas à l'ouverture d'une mine. Par ailleurs, une partie importante du sous-sol québécois n'a toujours pas été explorée de manière exhaustive, bien qu'il existe plus de 1 100 projets d'exploration actuellement. Par conséquent, plusieurs gisements miniers restent à découvrir, surtout dans la région du Nord-du-Québec.
2. La production de minéraux critiques et stratégiques pourrait évoluer de manière significative dans les prochaines années au Québec. En effet, sur 45 projets miniers, 27 produiraient un total de 11 minéraux classés critiques et stratégiques par le gouvernement du Québec : cuivre, graphite, fer de haute pureté, phosphate, lithium, nickel, niobium, scandium, des éléments des terres rares, titane et zinc.
3. Les projets miniers ont le potentiel d'injecter au cours des prochaines décennies des montants d'argent considérables dans l'économie : un total estimé à 609,3 G\$ au Canada, incluant 577,0 G\$ au Québec. Ces activités pourraient créer et soutenir 1,6 million d'années-personnes d'emploi au Québec et générer un PIB estimé à 471,4 G\$. Ces retombées seraient probablement réparties sur quelques décennies.
4. Les projets miniers pourraient contribuer à consolider à moyen et long terme la chaîne de valeur et le réseau de fournisseurs de l'industrie minière dans plusieurs régions du Québec, entre autres l'Abitibi-Témiscamingue, Montréal, la Côte-Nord, le Saguenay-Lac-Saint-Jean et la région du Nord-du-Québec, en offrant des opportunités aux fournisseurs établis partout à l'échelle de la province.
5. Les recettes fiscales et parafiscales générées par les projets miniers, s'ils se réalisaient tous, seraient importantes : les recettes du gouvernement du Québec pourraient atteindre un montant estimé à 100,3 G\$ et celles du gouvernement fédéral pourraient totaliser 53,8 G\$.
6. Les données de ce rapport doivent être mises en perspective : les dépenses ainsi que les retombées seraient échelonnées sur une période de quelques décennies et certains d'entre eux ne se réaliseront possiblement pas. Ainsi, les retombées pour l'économie du Québec seraient réparties sur une longue période. Les fournisseurs actuels de l'industrie minière devraient être en mesure de répondre à la plupart des besoins des nouvelles mines. La main-d'œuvre pour les nouvelles mines, quant à elle, proviendrait en partie de mines existantes dont certaines vont atteindre la fin de leur phase de production, mais l'attraction et la formation d'une main-d'œuvre qualifiée devraient être une priorité.



Association
minière du
Québec